

Cegid publie le livre blanc de son Think Tank Treasury Connect Lab : « Vers une trésorerie plus efficace et sécurisée »

Paris, 17 avril 2025 – Cegid, un leader européen des solutions de gestion cloud pour les professionnels des ressources humaines (paie, gestion des talents), des métiers de la finance (ERP, trésorerie, fiscalité), de l'Expertise Comptable, du Retail et de l'entrepreneuriat, publie le livre blanc « Vers une trésorerie plus efficace et sécurisée » issu du travail de réflexion de son Think Tank Treasury Connect Lab. Lancé en février 2024, le Think Tank Treasury Connect Lab vise à rassembler les professionnels de la trésorerie afin d'échanger sur les défis et opportunités de la profession et à identifier les mutations technologiques susceptibles de les aider au quotidien. Ce premier livre blanc porte sur quatre défis clés des métiers de la trésorerie : la prévision et modélisation du cash, l'Intelligence Artificielle et la trésorerie, la communication bancaire, ainsi que la fraude et les cyberattaques.

Prévision et modélisation du cash, comment gagner en efficacité ?

Pour les membres du Think Tank Treasury Connect Lab, le consensus est clair : le périmètre doit être le plus large possible. Le pilotage des prévisions de trésorerie va au-delà du sujet unique de la maîtrise des liquidités. L'une des principales difficultés est l'organisation de l'équipe. Faut-il, par exemple, avoir recours à des spécialistes de la prévision de trésorerie ? La réponse dépend notamment de la taille de l'entreprise. Mais qui dit périmètre élargi, dit compétences plus diversifiées. Comment constituer une équipe performante, experte et capable de développer une vision transversale ?

« La prévision et modélisation du cash est un sujet d'entreprise qui ne concerne pas uniquement la trésorerie mais qui est transverse à d'autres métiers au sein de la finance – la comptabilité, la fiscalité et bien sûr le contrôle de gestion – mais également au-delà. Concernant le pilotage du Free Cash-Flow, nous nous appuyons sur la méthode dite "directe" – qui repose sur des indicateurs de trésorerie et permet d'obtenir de la visibilité sur la performance très tôt dans le mois – mais également sur la méthode «"indirecte", fondée sur des agrégats comptables. Les résultats de ces deux méthodes sont systématiquement réconciliés entre les équipes trésorerie, comptables et contrôle de gestion », témoigne Mathieu Meunier, SVP Financing & Group Treasurer chez Schneider Electric.

Intelligence Artificielle et trésorerie, les perspectives

L'IA est une technologie capable de fournir des solutions aux questionnements à un instant T. Sa véritable force est sa capacité à réconcilier la data et à la restructurer dans un cadre déstructuré, s'il existe des environnements hétérogènes. Les machines dialoguent entre elles, l'humain, quant à lui, prend ses décisions sur la base des informations qui lui sont communiquées. L'enjeu est désormais de savoir comment, demain, l'IA va pouvoir être totalement intégrée dans les usages au quotidien.

Les membres du Think Tank ont identifié les cas d'usages possibles avec l'IA générative en matière de gestion de trésorerie : vérification de garanties bancaires, pré-analyse d'accords de lignes de crédit, envoi d'emails automatisés lorsqu'une filiale dépasse sa position de cash maximale, chatbot sur les procédures permettant d'ouvrir celles de trésorerie ou de groupe dans plusieurs pays ou encore des actions de lutte contre la fraude.

« Il s'agit désormais de déterminer quels gains de productivité et quels revenus pourront être réalisés au quotidien, sans faire exploser les coûts, car l'IA générative est plus coûteuse que l'IA traditionnelle sur le run. Le business case est essentiel pour déployer cette technologie. Les gains sont avérés dans certains secteurs : call centers (réécriture de script pour les agents), IT (génération et documentation du code), marketing (génération de contenus), ... Pour les métiers du chiffre, les gains sont principalement attendus sur la synthèse, le reporting ou encore la traduction. Pour maximiser les effets de l'IA générative, cette dernière peut être combinée avec l'IA prédictive, pour les travaux quantitatifs », précise Romain Zilahi, Directeur associé chez McKinsey.

Communication bancaire : comment passer une nouvelle étape ?

L'enjeu de la multi-bancarisation est de trouver une solution efficace et résiliente. Peut-on utiliser le même canal pour traiter les flux importants (ex. acquisition) et pour payer les fournisseurs standards ? Pour les experts du Think Tank, il est possible d'utiliser le même canal mais en le paramétrant différemment, en ayant un TMS avec un backup. La connectivité intégrée au TMS étant la situation la plus fréquente.

Compte tenu des enjeux stratégiques liés aux flux de valeur importante pour la gestion de trésorerie et les financements, l'autre option est de prévoir deux connectivités et points d'entrée vis-à-vis des banques pour mieux maîtriser les risques, via un TMS et une payment factory.

Fraudes et cyberattaques : les trésoriers face aux risques majeurs

Les fraudes et attaques cyber font partie intégrante de la gestion des risques en entreprise. Ces risques sont présents dans tous les métiers de l'entreprise et leur gestion incombe souvent au risk managers. Comment les trésoriers peuvent-ils s'en saisir et réfléchir à une bonne gouvernance ? Concernant les bonnes pratiques, certaines fonctions liées à la trésorerie ont mis en place une cellule dédiée à la fraude ou une cellule compliance spécialisée treasury and process. Une personne dédiée au contrôle interne de la trésorerie peut aussi intervenir sur ces sujets. Quelle que soit l'organisation mise en place, la lutte contre la fraude nécessite un profil qui connaît la trésorerie et est passé par les équipes contrôles interne et audit groupe, qui soit capable de coordonner les équipes.

« Pour construire un dispositif anti-fraude solide, il faut mettre en place des vérifications systématiques avec un contrôle manuel en plus du contrôle automatisé, faire des contre-appels quand c'est nécessaire pour certaines sociétés, et automatiser autant que possible les systèmes d'information (ERP, outils RH, de trésorerie). Il est aussi conseillé de souscrire à une assurance fraude pour couvrir le risque résiduel », alerte Sandy Hasni, Responsable commerciale France chez SIS ID.

« Les professionnels de la finance font face à de nombreux défis : les évolutions réglementaires, la transformation technologique, l'instabilité économique. Avec le Think Tank Treasury Connect Lab, nous nous donnons pour objectif d'établir les standards qui assureront la croissance des entreprises », conclut Jean-Baptiste Auzou, Chief Product Officer de la Business Division Enterprise de Cegid.

A propos de Cegid

Cegid est un leader européen des solutions de gestion cloud pour les professionnels des métiers de la Finance (trésorerie, fiscalité, ERP), des Ressources Humaines (paie, gestion des talents), des secteurs de l'Expertise Comptable, du Retail et de l'entrepreneuriat. Avec un solide business model full cloud Cegid s'engage dans la durée avec ses clients et accompagne la digitalisation des entreprises, de la TPE aux grands comptes, pour une expérience supérieure, distinctive et mémorable en France comme à l'international. Cegid combine une vision prospective et pragmatique des métiers, associée à sa forte capacité d'innovation, la maîtrise des nouvelles technologies comme l'intelligence artificielle et à une connaissance unique du réglementaire. Dans un monde en évolution rapide, Cegid ouvre les possibles et révèle toute la valeur des métiers de ses clients en leur apportant des solutions utiles et innovantes.

Forte de son ambition internationale et de ses 750 000 clients, Cegid compte aujourd'hui 5 000 collaborateurs et vend ses solutions dans 130 pays. Cegid a réalisé un chiffre d'affaires annuel de 967 M€ (au 31 décembre 2024). Pascal Houillon a rejoint Cegid en mars 2017, il en est le CEO.

Plus d'informations : www.cegid.com

Suivre Cegid sur les réseaux sociaux :



Contacts presse :

Agence Proches

Pierre Lostanlen

equipecegid@agenceproches.com

+33 (0)7 63 79 53 38

Agence Proches

Camille Briquet

equipecegid@agenceproches.com

+33 (0)6 73 23 52 87

Cegid - Responsable Relations Presse

Nathalie Fournier-Christol

nfournierchristol@cegid.com

+33 (0)6 49 23 83 14